УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ, РАЗРАБОТАННЫЕ НА ОСНОВАНИИ АНАЛИЗА РЕЗУЛЬТАТОВ ОЦЕНОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

Алгоритм принятия управленческих решений



ШАГ 1. АНАЛИЗ

Чего хотим достичь? Устанавливаем контрольные показатели

Выясняем что происходит? Замеры показателей

Почему так происходит? Анализ деятельности

Что надо делать для исправления Корректирующие действия

положения?

ШАГ 2. ПЛАНИРОВАНИЕ

Группировка школ в кластеры:

- 1. Школы с высокими результатами
- 2. Школа с неизменной динамикой
- 3. Школы с низкими результатами

ШАГ 3. ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Принятие управленческих решений по организации деятельности с различными целевыми аудиториями в зависимости от типа кластера (матрица управленческих действий).

ШАГ 4. АНАЛИЗ

Анализ изменений на основе кластерного подхода.

МАТРИЦА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Матрица Успеха

	Учителя	Учащиеся	Родители
Кластер 1	Научно-практические конференции, семинары, вебинары, круглые столы, мастер-классы, педагогические чтения. Методическое сопровождение в рамках деятельности регионального учебнометодического объединения по общему образованию Стажировки, наставничество Формирование банка позитивных школьных практик по обеспечению объективного оценивания образовательных результатов обучающихся и реализации мероприятий по повышению качества образования Работа межшкольных консультационных пунктов	Сетевое взаимодействие с ВУЗами, СУЗами и с учреждениями дополнительного образования Участие в проекте «Я сдам ЕГЭ!» Конкурс видеороликов «Сдать ЕГЭ проСТО!»	Родительский форум Сдам ЕГЭ для родителей Муниципальные собрания
Кластер 2	Повышение квалификации руководителей «Управление качеством образования» разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов Оценка и корректировка содержания образовательных программ «Методический аудит» Фестиваль открытых уроков	Создание в школах конкурсных ситуаций публичного характера для повышения мотивации к повышению уровня образования, обмена практическим опытом через представление научных статей на конференциях. Участие в проекте «Я сдам ЕГЭ!» Конкурс видеороликов «Сдать ЕГЭ проСТО!»	Родительский форум Сдам ЕГЭ для родителей Муниципальные собрания
Кластер 3	Повышение квалификации педагогов Повышение квалификации школьных	Сетевое взаимодействие с ВУЗами, СУЗами и с учреждениями	Родительский форум Сдам ЕГЭ для родителей Муниципальные собрания

команд Персонифицированная	дополнительного образования Участие	
поддержка выявления и устранения	в проекте «Я сдам ЕГЭ!» Проведение	
профессиональных дефицитов	практико-ориентированных	
Информальное образование –	мероприятий на каникулах	
мониторинг, коучинг, «скорая		
помощь», просветительские проекты		
закрепление кураторов-наставников		
Предметное проведение		
тестирования учителей		
«Методический десант»		